

UNIVERSIDAD CENTRAL DE VENEZUELA FACULTAD DE INGENIERÍA Núcleo Experimental Armando Mendoza - Cagua	Curso: GERENCIA DE PROYECTOS INDUSTRIALES			Código: 8806		
	Módulos: 1 / 4 / 5	Nivel: Avanzado Semestre: 9	HTE 2	HTA 2	HL	UC 3

## 1. Propósito

El curso Gerencia de Proyectos Industriales forma al profesional de la Ingeniería de Procesos Industriales para la identificación y evaluación de las necesidades de la industria, para de esta manera poder proponer las alternativas de ampliación y mejoramiento requeridas por la empresa, tomando en cuenta la necesidad de minimizar el impacto ambiental de descargas. Por otra parte, sus acciones estarán enmarcadas por la aplicación de normas de seguridad e higiene y supervisión de personal, buscando la maximización de los recursos y minimización de los costos financieros. Para ello se les dotará de conocimientos y herramientas para la determinación de la distribución de plantas industriales y la evaluación de proyectos.

## 2. Indicadores de Competencia

- 2.1 Identifica las necesidades del entorno externo (consumidor y competencia) e interno (procesos, productividad y logística con calidad aplicada al mantenimiento).
- 2.2 Identifica indicadores de calidad y de mejoramiento del mantenimiento. Identifica normas internacionales de mantenimiento y seguridad. Identifica técnicas para minimizar el impacto ambiental negativo.
- 2.3 Analiza los factores de riesgo y ambientales en las unidades del proceso, manejo de materiales y sustancias peligrosas y ejecución de actividades de mantenimiento.
- 2.4 Reconoce el entorno global y sus amenazas.
- 2.5 Relaciona los objetivos de la empresa con los intereses de la comunidad; gerencia el talento humano.
- 2.6 Aplica normas de seguridad industrial. Supervisa personal. Introduce cambios para el mejoramiento de la calidad de vida.
- 2.7 Aplica técnicas de control y administración en operaciones de producción dentro de estándares de productividad y de calidad ambiental vigentes.
- 2.8 Aplica normas de seguridad industrial. Supervisa personal. Introduce cambios para el mejoramiento de la calidad de vida.
- 2.9 Utiliza criterios financieros y técnicos para evaluar las oportunidades de creación de una empresa o negocio; utiliza criterios financieros y técnicos para administrar el personal.
- 2.10 Implanta normas y procedimientos de seguridad del personal.
- 2.11 Autónomo; se esfuerza por lograr calidad en lo que hace; comprometido con el éxito, el logro y la excelencia.
- 2.12 Competitivo y líder.

## 3. Contenidos

### 3.1 Análisis de Necesidades:

Estudio de proyectos: preparación y evaluación. El tema ambiental como factor determinante de la competitividad. Métodos determinísticos: análisis de escenarios, análisis de sensibilidad, análisis de probabilidad, simulación. Métodos de análisis probabilísticos de confiabilidad y riesgo en proyectos: ajuste de la tasa de descuento y de los flujos del proyecto.

Aprobación C.F.	Director	Autor(es)	Profesor (es)	Vigente: desde - hasta	Ultima Revisión	Página
09/11/2005	J. Retamozo	P. Acosta A. Guillén			Octubre 2010	1 de 3

UNIVERSIDAD CENTRAL DE VENEZUELA FACULTAD DE INGENIERÍA Núcleo Experimental Armando Mendoza - Cagua	Curso: GERENCIA DE PROYECTOS INDUSTRIALES			Código: 8806		
	Módulos: 1 / 4 / 5	Nivel: Avanzado Semestre: 9	HTE 2	HTA 2	HL	UC 3

### 3.2 Administración y Ejecución de Proyectos:

Objetivos, metodología y diseño de estrategias de ejecución de proyectos. Planificación operativa, organizativa y financiera. Organización para la ejecución. Técnicas de programación y control de proyectos. Herramientas de informática para el control de proyectos.

### 3.3 Distribución en Planta:

La planta industrial. Los procesos y la distribución. El manejo de materiales y almacenamiento. Carta de ensamble y de operaciones. Cálculo de áreas de bodegas, producción, servicios y oficinas. Carta Desde – Hacia y de actividades relacionadas.

### 3.4 Evaluación de Proyectos:

Estructura económica del mercado. Demanda y oferta de un producto. Objetivos del estudio de mercado. Etapas del estudio. Estudio del consumidor. Técnicas de proyección de la demanda.

## 4. Ubicación de contenidos por módulo

Módulos	Contenido			
	3.1	3.2	3.3	3.4
Empresas y Negocios.	*	*	*	*
Aseguramiento de la Calidad.				
Productividad y Logística en Procesos Industriales.				
Administración, Control y Evaluación de Procesos de Mantenimiento.	*	*	*	*
Ambiente, Seguridad e Higiene.		*	*	

## 5. Recursos, medios y actividades de aprendizaje

Las actividades y recursos de aprendizaje requeridas para este curso son las siguientes: Clases magistrales y discusión de cada uno de los tópicos del contenido con el propósito de estimular la participación de los estudiantes.

Realización de talleres con la presencia de profesionales del área de la Ingeniería con amplia experiencia en el sector industrial para reforzar con su experiencia la teoría impartida, mediante el estudio de casos reales enfrentados durante el ejercicio de su profesión.

Visitas a empresas industriales de la región, preferiblemente con proyectos de mejoras o ampliación en ejecución, para poder apreciar los inconvenientes presentados y las acciones correctivas tomadas, la organización de los recursos, la administración del personal, el cumplimiento en los plazos de entrega, el flujo de caja y la normativa de inversión. Estas visitas ayudaran a la comprensión de los contenidos propuestos y las mismas pueden generar la realización de trabajo o talleres, para la discusión y revisión de los hechos observados.

El uso de material impresos (como guías de problemas, de teoría, etc.) y equipos y materiales audiovisuales (retroproyectores, transparencias, videos, simulaciones por medio de computadoras, etc.) serán herramientas fundamentales en los talleres de evaluación de casos. El trabajo en equipo requerido en esta estrategia de aprendizaje, busca promover el ejercicio de liderazgo, la responsabilidad, la cooperación y el

Aprobación C.F.	Director	Autor(es)	Profesor (es)	Vigente: desde - hasta	Ultima Revisión	Página
09/11/2005	J. Retamozo	P. Acosta A. Guillén			Octubre 2010	2 de 3

UNIVERSIDAD CENTRAL DE VENEZUELA FACULTAD DE INGENIERÍA Núcleo Experimental <i>Armando Mendoza</i> - Cagua	Curso: GERENCIA DE PROYECTOS INDUSTRIALES			Código: 8806		
	Módulos: 1 / 4 / 5	Nivel: Avanzado Semestre: 9	HTE 2	HTA 2	HL	UC 3

comportamiento ético, así como el desarrollo de la capacidad de análisis y la necesidad de ejecutar los proyectos y las labores diarias con calidad.

Se estimulara el empleo de internet para la búsqueda de información adicional relacionada con el papel de la Gerencia de Proyectos Industriales con la disminución de los efectos contaminantes y adaptación a la normativa ambiental vigente, además del uso racional de la energía y el compromiso que el sector industrial debe poseer en la minimización del impacto ambiental negativo.

## 6. Requisitos

8706 – Evaluación Socio-Económica de Proyectos de Ingeniería.

8405 – Aspectos Legales y Tributarios en la Empresa.

## 7. Evaluación

- a. Evaluación continua con base en evaluaciones parciales periódicas
- b. Trabajos en equipos que serán expuestos en talleres, donde se estudiaran casos específicos y sus soluciones, bien sea relacionada con las visitas o especificados por el profesor y trabajo-exposición final donde se plantee la solución a un proyecto de expansión específico que incluya la aplicación de lo aprendido en el curso.

## 8. Referencias

8.1

Aprobación C.F.	Director	Autor(es)	Profesor (es)	Vigente: desde - hasta	Ultima Revisión	Página
09/11/2005	J. Retamozo	P. Acosta A. Guillén			Octubre 2010	3 de 3